

萬能科技大學 104 學年度碩士班考試試題

考試所別： 經營管理研究所 考試科目： 管理學 准考證號碼： _____

考生請注意：請用藍或黑色原子筆書寫作答，試卷雙面均可作答【不另外發答案卷】，敬祝考試順利。

1. 請試述會計(Accounting)與財務(Financial)的區別，業務(Sales)與行銷(Marketing)有何差異?(20 分)
2. 在少子化的威脅下，各大學無不卯足全力來鞏固自己的市場，請說明 Michael Porter 的五力分析架構為何？並以萬能科技大學為例來說明影響五力強弱的因素有哪些？(50 分)
3. 某小型廠商想藉由增加新機器來增強瓶頸作業的產能。若有 A、B 兩個方案可以選擇，A 方案的固定成本為 NT\$ 四十萬，B 固定成本為 NT\$ 三十萬。A 方案單位變動成本為 NT\$750，B 方案為 NT\$800。單位售價為 NT\$1,000。
 - a. 計算各方案的損益平衡點。(10 分)
 - b. 在何種產量水準下，兩個方案利潤會相同？(10 分)
 - c. 假設預期年需求量為 2,000 個單位，何種方案會擁有較高的利潤，高出多少？(10 分)

<無計算式不記分>